

# นโยบายการปฏิบัติงาน ผู้บัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

\*\*\*\*\*

## ๑. วิสัยทัศน์ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน

“ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นหน่วยงานหลักของสำนักงานตำรวจแห่งชาติที่มีความเชี่ยวชาญในการเฝ้าระวังและแก้ไขปัญหาความมั่นคงของรัฐในพื้นที่แนวชายแดน ”

## ๒. เจตนารมณ์ของผู้บัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน

ผู้บัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ต้องการให้มีการพัฒนาเสริมสร้างตำรวจตระเวนชายแดนให้มีความรู้ความสามารถ มีความพร้อมในการปฏิบัติงานภายใต้คุณลักษณะของหน่วย เพื่อให้สามารถปฏิบัติภารกิจตามยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์การปฏิรูปกิจการตำรวจ นโยบายและแผน ที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานตำรวจแห่งชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการกำหนดแนวทางในการขับเคลื่อนองค์กรและการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของหน่วย

## ๓. นโยบายทั่วไป

### ๓.๑ ด้านกำลังพล

๓.๑.๑ พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความตระหนักรู้ต่อบริบทความเปลี่ยนแปลงของประเทศ รวมทั้งปลูกฝังอุดมการณ์และเสริมสร้างทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงานภายในองค์กร

๓.๑.๒ ศึกษาสภาพปัญหาการขาดแคลนกำลังพลของหน่วยและเสนอความเห็น แนวทางการบริหารจัดการกำลังพลที่เหมาะสมในการแก้ปัญหาการขาดแคลนภายใต้อำนาจหน้าที่ของผู้บังคับหน่วยแต่ละระดับที่สามารถดำเนินการได้

๓.๑.๓ กวดขันระเบียบวินัยและกำหนดมาตรการป้องกันปราบปรามการทุจริตหรือการประพฤติมิชอบในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งกำหนดช่องทางแจ้งข่าวสารข้อร้องเรียนและดำเนินการต่อข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้าราชการตำรวจที่กระทำผิดวินัยหรือประพฤติมิชอบในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นระบบ

๓.๑.๔ สร้างจิตสำนึกและความตระหนักรู้ในเรื่องคุณธรรมและจริยธรรมตำรวจตามประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของตำรวจอย่างเคร่งครัดเพื่อให้ข้าราชการตำรวจประพฤติปฏิบัติตนและปฏิบัติหน้าที่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

๓.๑.๕ ดำเนินงานด้านสวัสดิการและการสร้างขวัญกำลังใจ รวมทั้งการปลูกฝังค่านิยมให้ข้าราชการตำรวจดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง”

### ๓.๒ ด้านการข่าว

๓.๒.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านการข่าวและการดำเนินการรณวิถีข่าวสารตามวงรอบข่าวกรอง เพื่อเป็นข้อมูลข่าวสารให้กับหน่วยปฏิบัติและเป็นข้อมูลสำหรับประสานงานแลกเปลี่ยนข่าวสารกับหน่วยงานด้านการข่าวความมั่นคงอื่น ๆ

๓.๒.๒ พัฒนาเชื่อมโยงเครือข่ายและบูรณาการงานด้านการข่าวเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคง การรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมอย่างเป็นระบบ

๓.๒.๓ พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการข่าว ข้อมูลพื้นที่ปฏิบัติการและหมู่บ้านเป้าหมายในปฏิบัติงานของตำรวจตระเวนชายแดน เข้าสู่ระบบภูมิสารสนเทศ(GIS)ของหน่วยให้สามารถใช้ประกอบการวางแผนปฏิบัติการกิจได้อย่างเป็นรูปธรรม

### ๓.๓ ด้านยุทธการ

๓.๓.๑ วางแผนกำหนดแนวทางในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการประจำปีและการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ รวมทั้งติดตามกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติตามเป้าหมายผลผลิต และตัวชี้วัดที่กำหนด

๓.๓.๒ ดำเนินการวางแผนเตรียมความพร้อม กำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน แผนการใช้กำลังและวงรอบการสับเปลี่ยนกำลังในการปฏิบัติงานป้องกันรักษาสถานการณ์ชายแดน การรักษาความสงบเรียบร้อย การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ตลอดจนการปฏิบัติการด้านยุทธการอื่นๆเมื่อได้รับการร้องขอหรือเมื่อได้รับคำสั่งจากสำนักงานตำรวจแห่งชาติอย่างเป็นระบบ

๓.๓.๓ พัฒนาศูนย์ปฏิบัติการและระบบควบคุมบังคับบัญชาของหน่วยทุกระดับให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนการบริหาร เผ้าฟังติดตามสถานการณ์ สนับสนุนข้อมูลข่าวสารประกอบการตัดสินใจสั่งการ

๓.๓.๔ ศึกษา วางแผนเตรียมการกำหนดแผนการปฏิบัติงานและแนวความคิดเตรียมความพร้อมของหน่วย ให้สอดคล้องและตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลและยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งศึกษาวิจัยเพื่อวางแผนพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของหน่วยให้สอดคล้องการปฏิบัติรูปกิจการตำรวจในห้วงต่อไป

### ๓.๔ ด้านส่งกำลังบำรุง

๓.๔.๑ พัฒนาระบบการจัดการด้านส่งกำลังบำรุงและการพัสดุให้ตรงตามความต้องการและทันเวลา

๓.๔.๒ ตรวจสอบประสิทธิภาพและสำรวจความต้องการใช้ ครุภัณฑ์ อาวุธ ยุทโธปกรณ์ ยานพาหนะ เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีอยู่ในปัจจุบันเพื่อวางแผนการดูแลบำรุงรักษาและซ่อมบำรุงให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำแผนความต้องการในการจัดหาตามความจำเป็นและให้เพียงพอต่อการปฏิบัติการกิจ

๓.๔.๓ วางแผนจัดทำกรอบอัตราครุภัณฑ์ประจำหน่วยให้สอดคล้องกับโครงสร้างการจัดหน่วยและการปฏิบัติการกิจของหน่วยในปัจจุบัน

### ๓.๕ ด้านกิจการพลเรือน

๓.๕.๑ ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการชุมชนและมวลชนสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมของประชาชนตามคู่มือชุมชนและมวลชนสัมพันธ์ของหน่วยเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของหน่วย

๓.๕.๒ จัดระบบฐานข้อมูลเครือข่ายการปฏิบัติงานกิจการพลเรือนและกำหนดแนวทางการแสวงหาความร่วมมือจากกลุ่มเครือข่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งข่าวสารและความร่วมมือในการสนับสนุนภารกิจของหน่วย

๓.๕.๓ สนับสนุนการดำเนินงานตามโครงการพระราชดำริและการพัฒนาช่วยเหลือประชาชนเพื่อเสริมความมั่นคงในพื้นที่ชายแดนให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่กำหนด

### ๓.๖ ด้านการฝึก

๓.๖.๑ ดำเนินการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะของกำลังพลให้สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายและสถานการณ์ในพื้นที่ กำหนดแผนการฝึกอบรมที่ทันสมัยในการพัฒนาขีดสมรรถนะบุคลากรให้เหมาะสมตามบทบาทหน้าที่และพันธกิจ

๓.๖.๒ พัฒนาหน่วยฝึกให้มีความพร้อมทั้งบุคลากร สถานที่และเครื่องช่วยฝึกให้มีมาตรฐานและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการพัฒนากำลังพลของหน่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีขีดความสามารถในการสนับสนุนการฝึกอบรมให้กับข้าราชการตำรวจหน่วยอื่นๆ และบุคคลภายนอกได้ตามที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติกำหนด

### ๓.๗ ด้านการบริหารจัดการ

๓.๗.๑ พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านงบประมาณโดยมุ่งเน้นผลงานเชิงยุทธศาสตร์และให้ความสำคัญในดำเนินการตามวงรอบการดำเนินงานด้านงบประมาณอย่างเป็นระบบ รวมทั้งเสริมสร้างจิตสำนึกที่ดีแก่กำลังพลในการใช้จ่ายงบประมาณของทางราชการอย่างประหยัดตามแนวทางปฏิบัติที่หน่วยกำหนด

๓.๗.๒ กำหนดมาตรการควบคุมกำกับดูแลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ การเบิกยืมเงินทดลองราชการ การเบิกจ่ายเงินตามสิทธิอันพึงมีพึงได้ของข้าราชการตำรวจ ให้เป็นไปด้วยความรวดเร็วและเป็นไปตามระเบียบฯที่กำหนด

๓.๗.๓ ริเริ่มนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และพัฒนาการให้บริการระบบฐานข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในรูปแบบต่างๆ

๓.๗.๔ พัฒนาระบบงานสื่อสารของหน่วยให้มีประสิทธิภาพรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในยุคปัจจุบัน รวมทั้งวางแผนดำรงการติดต่อสื่อสารในรูปแบบและช่องทางต่างๆของหน่วยได้อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

๓.๗.๕ ดำเนินการด้านการให้บริการปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้กับข้าราชการตำรวจตระเวนชายแดนและประชาชนตามแนวชายแดนหรือพื้นที่ห่างไกลคมนาคมตามขีดความสามารถ รวมทั้งสนับสนุนการปฏิบัติงานให้บริการด้านการแพทย์ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หน่วยแพทย์พระราชทานและโครงการตามแนวพระราชดำริด้านการแพทย์

## ๔. นโยบายเฉพาะ

### ๔.๑ การถวายความปลอดภัยและการสนองงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

๔.๑.๑ การถวายความปลอดภัยถือเป็นภารกิจสูงสุดที่ตำรวจตระเวนชายแดนจะต้องปฏิบัติอย่างเต็มความสามารถ ให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดและสมพระเกียรติ

๔.๑.๒ การสนองงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในทุกโครงการที่หน่วยรับผิดชอบจะต้องมีการดำเนินการให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด มีการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานให้เป็นไปตามพระราชประสงค์และขยายผลการดำเนินการไปในพื้นที่รับผิดชอบอย่างจริงจัง

#### ๔.๒ การป้องกันรักษาสถานการณ์ชายแดนและการแก้ไขปัญหาการก่อความไม่สงบในพื้นที่ที่มีปัญหาด้านความมั่นคง

๔.๒.๑ พัฒนาขีดความสามารถในการเฝ้าระวังและรักษาสถานการณ์ชายแดนอย่างเป็นระบบ ให้บังเกิดผลสัมฤทธิ์ทั้งในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของพื้นที่ชายแดนและการรักษาผลประโยชน์ของชาติตามแนวชายแดน รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้รองรับต่อบริบทความเปลี่ยนแปลงในภูมิภาคอาเซียน เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและส่งเสริมบรรยากาศความร่วมมือระหว่างประเทศ

๔.๒.๒ พัฒนาสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านในระดับท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นกลไกสำคัญของรัฐในการพัฒนาไปสู่ความร่วมมือระหว่างประเทศ และใช้เป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งในระดับพื้นที่ได้ทันทีเมื่อมีสถานการณ์

๔.๒.๓ จัดกำลังพลที่มีความพร้อมและจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการแก้ไขปัญหาการก่อความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ และให้ความสำคัญในการปฏิบัติในพื้นที่ที่หน่วยได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินการอย่างเป็นระบบ รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติอย่างใกล้ชิด

๔.๒.๔ จัดกำลังพล อาวุธยุทโธปกรณ์ที่มีความพร้อมและกำหนดวงรอบการปฏิบัติที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ปราสาทพระวิหาร และพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายรัฐบาล

#### ๔.๓ การรักษาความสงบเรียบร้อยและเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน

๔.๓.๑ การป้องกันปราบปรามอาชญากรรมสำคัญที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติตามแนวชายแดน จะต้องมีการกำหนดมาตรการและแผนการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะการสกัดกั้นการลักลอบลำเลียงยาเสพติด ตรวจสอบแหล่งผลิตยาเสพติด และแหล่งเพาะปลูกพืชเสพติด จะต้องให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างจริงจัง

๔.๓.๒ พัฒนาระบบเครือข่ายและกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชนชายแดนเป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงตามแนวชายแดน

๔.๓.๓ ทบทวนบทบาทและพัฒนาศักยภาพของตำรวจตระเวนชายแดนในการบังคับใช้กฎหมายในพื้นที่ชายแดนให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงในภูมิภาคอาเซียน

#### ๔.๔ การพัฒนาช่วยเหลือประชาชนเพื่อความมั่นคง

๔.๔.๑ พัฒนาขีดความสามารถและความพร้อมของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่อย่างรวดเร็วและทันต่อสถานการณ์ รวมทั้งกำหนดพื้นที่เป้าหมายในการปฏิบัติงานโดยให้ความสำคัญเร่งด่วนในพื้นที่ชายแดนและห่างไกลคมนาคมที่หน่วยงานอื่นเข้าไปไม่ถึง

๔.๔.๒ ขยายผลการดำเนินงานตามโครงการพระราชดำรินใน ร.ร.ตชด.และศูนย์  
อำนวยการโครงการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ เพื่อพัฒนาช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่เป้าหมาย  
รวมทั้งให้การสนับสนุนศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  
ในการดำเนินงานพัฒนาช่วยเหลือประชาชนเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในพื้นที่รับผิดชอบ

#### ๔.๕ งานโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

๔.๕.๑ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดารตาม  
พระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ใน ร.ร.ตชด.ตามแนวทางที่กำหนด  
อย่างเป็นระบบ และกำหนดมาตรการกำกับดูแลติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อให้บรรลุความมุ่งหมายและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๕.๒ พัฒนาต่อยอดการดำเนินการของศูนย์การเรียนรู้ชุมชนจัดตั้งขึ้นเพื่อ  
ขยายผลโครงการพระราชดำรินใน ร.ร.ตชด.ไปสู่ประชาชนในพื้นที่ให้บริการด้านการศึกษาใน  
ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้มีการดำเนินการต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

๔.๕.๓ ตรวจสอบผลการสำรวจและจัดตั้ง ร.ร.ตชด.หรือศูนย์การเรียนรู้ ในพื้นที่  
จุดบอดด้านการศึกษาตามพระราชกระแสรับสั่งของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ  
สยามบรมราชกุมารี แล้วดำเนินการให้ครบถ้วนตามเป้าหมายและแนวทางที่กำหนด

#### ๔.๖ การปฏิบัติการพิเศษและกิจการพิเศษ

๔.๖.๑ เตรียมความพร้อมและพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยปฏิบัติการพิเศษ  
ให้มีความพร้อมปฏิบัติการกิจตามสถานการณ์และสามารถสนับสนุนการปฏิบัติได้ทันทีเมื่อได้รับ  
คำสั่ง

๔.๖.๒ พัฒนาขีดความสามารถและความพร้อมของตำรวจตระเวนชายแดนในการ  
ป้องกันปราบปรามการก่อความไม่สงบ โดยเฉพาะกองร้อยควบคุมฝูงชนและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน  
ตาม พ.ร.บ.การชุมนุมสาธารณะ พ.ศ.๒๕๕๘ จะต้องได้รับการฝึกอบรมตามที่กำหนด รวมทั้ง  
กำหนดมาตรการในการเตรียมความพร้อมและแผนการใช้กำลังอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถ  
สนับสนุนภารกิจของสำนักงานตำรวจแห่งชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๔.๗ การพัฒนาองค์กร

๔.๗.๑ พัฒนาระบบงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมืออำนวยความสะดวก  
สะดวกในการปฏิบัติงานและพัฒนาระบบฐานข้อมูลสำหรับการปฏิบัติงานให้มีความรวดเร็ว ลด  
ขั้นตอนและทดแทนกำลังพลที่ขาดแคลน

๔.๗.๒ พัฒนาศูนย์ปฏิบัติการและระบบควบคุมบังคับบัญชาของหน่วยทุกระดับใน  
สังกัด สำหรับเป็นเครื่องมือการบริหารของผู้บังคับบัญชา และรองรับระบบของ ศปก.ตร. ได้อย่าง  
มีประสิทธิภาพ

๔.๗.๓ ให้ความสำคัญในการบริหารงานบุคคล การจัดกิจกรรมเพื่อบำรุงขวัญให้กับ  
กำลังพลและเสริมสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะระบบสวัสดิการ  
และสิทธิอันพึงมีพึงได้ของข้าราชการตำรวจจะต้องมีความรวดเร็วและทั่วถึง